

Das Projekt

Aufgabe

- Das internationale Wachstum des Auftraggebers sollte aus dem operativen Betrieb finanziert werden. Ziel des Projektes war die Identifizierung von Möglichkeiten zur Verringerung des Working Capital

Methode

- Anpassung des vordefinierten KPI-Pakets "Working Capital"
- Fokussierung auf die kreditorischen und debitorischen Bestell- und Rechnungsprozesse und Materialdisposition
- Tool-basierte Erhebung relevanter Transaktionsdaten
- Tool-basierte Diagnose der Prozessperformance
 - ☐ Defizite in der Handhabung von Zahlungszielen
 - ☐ Verbesserungspotenziale auf Ebene der Rechnungserstellungs- und Prüfungsprozesse

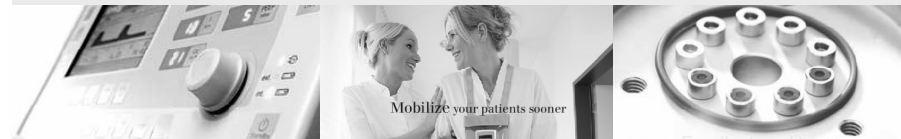
Erfolg

- Umsetzung des empfohlenen Massnahmen-Portfolios:
 - ☐ Verringerung des Working Capital um über 5%
 - ☐ allein 5,3 Mio. Euro Zinersparnisse
- Beauftragung weiterer Diagnosen für drei Auslandstöchter

Der Kunde

Marktführer Medizintechnik

- Deutsche Tochtergesellschaft eines international führenden Konzerns der Medizin- und Sicherheitstechnologie
- rund 10.000 Mitarbeiter in weltweit mehr als 40 Vertriebs- und Servicegesellschaften und Vertretungen in rund 190 Ländern



„Mit entero bizNostics konnte in kurzer Zeit ein Kennzahlensystem realisiert werden, das exakt auf den Informationsbedarf des Auftraggebers zugeschnitten ist.“