

entero Client Success Story: Bombardier Transportation UK

Optimierung und Vereinheitlichung des Finanzwesens

entero

Das Projekt

Aufgabe

- SAP-Einführung für alle operativen Units: Umstellung von ca. 60 unterschiedlichen Altsystemen auf ein zentrales System
- Harmonisierung, Bereinigung, Zentralisierung und Neuausrichtung diverser Daten, Strukturen und Abläufe insb. im Rechnungswesen

Methode

- Nutzung eines Template-Ansatzes sowie Definition des Delta-Blueprints und des Projektumfangs über GAP-Analyse
- Systemanpassung und Koordination einer großen Anzahl an Datenquellen (Altsysteme) auf einen Migrationspfad
- Datenbereinigung/-harmonisierung im Bereich Accounting
- Prozessvalidierung unter Sicherstellung SOX-Compliance
- Train-the-Trainer Konzept mit Einbindung der Key-User

Erfolg

- Ca. 70% Effizienzsteigerung im Arbeitsablauf (Durchlaufzeit, Bearbeitungsaufwand) der Kreditorenbuchhaltung
- Reduzierung der Monatsabschlussdauer von 6 auf 2 Tage
- Optimierung Cash Flow durch standardisierte und zentralisierte Zahlungsbedingungen und Rechnungsprüfung

Der Kunde

BOMBARDIER

Bombardier Transportation UK

- International führender Konzern der Schienenverkehrssysteme:
 - Plattformen und modularer Aufbau für den Nah- und Fernverkehrsbetrieb
 - Produktpalette von Fahrzeugen, Antrieben und Steuerungssystemen
 - Services für Modernisierung und Wartung
- Geschäftsstellen in über 60 Ländern, 45 Produktionsstandorte in 22 Ländern, über 100.000 Fahrzeuge im Betrieb



„Mit der systemseitigen Umstellung und der Vereinheitlichung der Abläufe wurde die Performance im Accounting signifikant verbessert. Die Konzernziele für Verbesserung von Zahlwesen, Rechnungsprüfung und Monatsabschluss wurden erreicht.“